

مستقبل العلاقات التجارية
بين
الدول العربية والجماعة الأوروبية
والحاجة الى، استراتيجية تسويقية جديدة

إعداد

السيد الاستاذ/ ممدوح محمد المصري
رئيس مجلس ادارة
شركة مصر للتجارة
الخارجية

بسم الله الرحمن الرحيم

المرفقات

مرفق (١)

بيان مقارن بعض المؤشرات الاقتصادية

البيان	الولايات المتحدة	المجموعة الاوربية	الوحدة	البيان
١٢٢	٢٤٤	٣٢٣	مليون نسمة	عدد السكان (١٩٨٧)
٢٧٢	٩٢٧٣	٢٢٥٣	الف كم²	المساحة
١٧٥٤	٥١٧٢	٢٣١٤	مليار وحدة نقد اوربية	الناتج القومي الصافي (١٩٨٥)
٢٢٤	٢٦	١٤٢	شخص /كم²	الكثافة السكانية
٢٦٣	٢٧١	١٠٣٨	مليار وحدة نقد اوربية	حجم الصادرات
٥٩٥	٦٦٨	٧١١	مليار وحدة نقدا	حجم الاستثمارات الداخلية
٩٩	٨٠	١٢٥	مليون طن	انتاج الصلب
٧٨٩١	٧٠٨٠	١١٥٩٤	الف سيارة	انتاج السيارات
٦٥	١٦٠٠	٥٨٩	مليون	انتاج الطاقة
٢٨٨	١٩٠٠	١٠٣٩	مليون	استهلاك الطاقة
٤٠٢	٤١٤	٢٧٥	نسبة مئوية	نصيب الصناعة من الدخل القومي

مرفق (٢)

التبادل التجارى بين الدول
العربية والمجموعة الاوروبية
خلال الفترة (٨٥ - ١٩٨٢)

القيمة بالمليون بالدولار

١٩٨٧	١٩٨٦	١٩٨٥	البيان
٣٢٣٧٣	٢٩١٦٣	٣٨٧٨٧	الصادرات العربية الى المجموعة الاوروبية
٣٩٢٢٢	٣٨٨٢٤	٤١٢٢٣	الواردات العربية من المجموعة الاوروبية
٧٢١٤٥	٦٢٩٨٧	٨٠٠١٠	حجم التبادل التجارى بين الدول
(٧٣٩٩)	(٩٦٦١)	(٢٤٣٦)	العربية والمجموعة الاوروبية
			الفائض أو العجز

مِرْفَق (٣)

بيان بالحصص التي تعفي تدريجيا من الرسوم
الجركية لدى دخولها المجموع الاوربي

النوع	الفترة	التعريف
البطن	من اول يناير الي آخر مارس	بطاطن مبكره
	من اول نوفمبر الي آخر ابريل	فاصولياء طازجه
البطن	من اول فبراير الي ١٥ مايو	بصل طازج
	من اول فبراير الي آخر مايو	ثوم طازج
	دون قيد زمني	بصل مجفف
	دون قيد زمني	ثوم مجفف
	دون قيد زمني	برتقالي طازج
	من اول اكتوبر الي اخر ديسمبر	خرشوف
	خلال شهري يناير وفبراير	خيار
	من اول يناير الي آخر مارس	بطيخ (صمغ)

مُرْفَق (٤)

هيكل الصادرات المصرية لدول المجموعة الوروبية
خلال الخمس اعوام الاخيرة (٨٣ - ١٩٨٧)

القيمة بالمليون وحدة نقد أوروبية

السنة	صادرات مصر الكلية (١)	صادراتنا من البترول (٢)	بنسبة ١ : ٢
١٩٨٣	٢٩٢٦	٢٤٦٤	%٨٢
١٩٨٤	٤١٢٢	٣٣٩٩	%٨٣
١٩٨٥	٤١٣٨	٣٤٥٥	%٨٣
١٩٨٦	١٣٨١	١٢٧٨	%٧٠
١٩٨٧	٢١٢١	١٥٣٤	%٧٢

مـرـفـق (٥)

بيان بال الصادرات المصرية من الغزل والنسيج
القطنية خلال الفترة (١٩٨٢ - ٨٣)

القيمة : بالمليون وحدة نقد اوروبية
الكمية : بالالف طن

السنة	جملة صادراتنا ()	صادراتنا لغزل و منسوجات ()	الكمية	بنسبة ٢:١
١٩٨٣	٢٩٧٦	٨٢	٢١	% ٢٨
١٩٨٤	٤١٢٢	١٢٩	٣٠	% ٣١
١٩٨٥	٤١٣٨	١٣٢	٢٩	% ٣١
١٩٨٦	١٨٣١	٩١	٣٦	% ٥
١٩٨٧	٢١٢١	١٥٨	٤٨	% ٧٤

مرفق (٦)

بيان بال الصادرات المصرية من الألومنيوم
خلال الفترة (٨٣ - ١٩٨٢)

القيمة : بالمليون وحدة نقد أوروبية
الكمية : بالالف طن

نسبة ١:٢	الكمية طن	صادراتنا من الألومنيوم (٢)	جملة صادراتنا (١)	السنة
% ٢٥	٥٠	٧٦	٢٩٧٦	١٩٨٣
% ٣٢	٨٣	١٥٤	٤١٢٢	١٩٨٤
% ٣٦	٩٣	١٥١	٤١٣٨	١٩٨٥
% ٧٤	٩٣	١٣٥	١٨٣١	١٩٨٦
% ٤٨	٧٨	١٠٢	٢١٢١	١٩٨٧

مقدمة

الفصل الرابع

الحاجة الى، استراتيجية تسويقية جديدة

الخلاص :

من العرض السابق يتضح ان المجموعة الاقتصادية الاوروبية تعمل على ان تكون قوة اقتصادية عالمية قوية تواجه القوى الاقتصادية العالمية الأخرى مثل الولايات المتحدة الامريكية واليابان، ولذلك بدأت هاتين القوتين في الشعور بخطر المنافسة في الاسواق العالمية.

اما مصر وهي دولة نامية، فانها تنظر الى المجموعة الاوروبية بتشكيلها عام ١٩٩٣ على انها شريك تجاري قوي وليس منافس.

ويتضح من العرض ايضا انه ليس هناك ما يدعوه الى التخوف من قيام هذه القوة الاقتصادية الهائلة عام ١٩٩٣، بل من المؤكد ان هناك مجالات كثيرة للاستفادة منها خاصة وان علاقاتنا التجارية والاقتصادية مع المجموعة الاوروبية تسير في اطار السياسة الموحدة التي تنتهجها المجموعة مع دول حوض البحر المتوسط الذي تطلق عليه دول المشرق والمغرب حيث تربطها بها اوثقة العلاقات السياسية والاقتصادية والاجتماعية.

محتويات الدراسة

رقم الصفحة

١

— مقدمة

٣

الفصل الاول
المعالم الرئيسية للجامعة الاوروبية المشتركة

١٨

الفصل الثاني
العلاقات التجارية بين الجماعة الاوروبية والدول العربية

٢١

الفصل الثالث
مصر والمجموعة الاوروبية عام ١٩٩٣

٣٢

الفصل الرابع
الحاجة الى، استراتيجية تسويقية جديدة

مقدمة:

بداية لابد أن نشكر السيد المستشار الدكتور/ محمد ابو العينين مدير مركز القاهرة للتحكيم التجارى الدولى، وكذلك فريق العمل الذى يصاحبـه على دعوته لنا وتعاونـه الصادق معنا من أجل اشتراكـنا في المؤتمر العلمـى، حول موضوع "الوحدة الأوروبـية عام ١٩٩٢ والتنمية الاقتصادية في العالم العربي" .

ولقد حرصـنا على الاشتراك في هذا المؤتمر على أساسـان شركة مصر للتجارة الخارجية هو، أول شركـات التجارة الخارجية العاملـة في مصر والتـابعة لهـيـة القطاع العام للتجارة الخارجية حيث أنشـئت في ديسمبر عام ١٩٥٥ ، وتعـمل شـركـتنا في مجال التـصـدير والـاستـيراد وهو النـشـاط الأسـاسـي للـشـرـكـة .

وـجـدـيرـ بالـاـشـارـةـ إـلـىـ أنـ رـأـسـ مـالـ الشـرـكـةـ قدـ تـطـورـ إـلـىـ أنـ بـلـغـ حـالـيـاـ ٩ـ مـلـيـونـ جـنـيـهـ مـصـرىـ كـمـاـ تـطـورـ رـقـمـ اـعـمـالـهـ إـلـىـ أـنـ بـلـغـ أـكـثـرـ مـلـيـارـ وـنـصـفـ مـلـيـارـ جـنـيـهـ مـصـرىـ .

وـتـعـامـلـ الشـرـكـةـ مـعـ كـافـةـ الـاسـوـاقـ الـخـارـجـيـةـ وـالـعـالـمـيـةـ وـفـيـ كـافـةـ السـلـعـ الـمـتـداـولـةـ عـلـىـ ، أـنـ لـديـهاـ العـدـيدـ مـنـ الـمـخـازـنـ وـالـفـروـعـ الـمـنـتـشـرـ فـيـ الـقـاهـرـةـ وـمـوـانـيـ الـاسـكـنـدـرـيـةـ وـبـورـ سـعـيدـ وـدـمـياـطـ كـمـاـ اـنـهـاـ تـمـتـلـكـ اـحـدـثـ مـحـطـاتـ الـغـرـيلـةـ فـيـ مـنـطـقـةـ الـقـبـارـىـ بـالـاسـكـنـدـرـيـةـ لـغـرـيلـةـ وـتـنـقـيـةـ الـبـذـورـ وـالـنبـاتـ الـطـبـيـةـ طـبـقاـ لـاحـدـثـ مـواـصـفـاتـ الـجـودـةـ الـعـالـمـيـةـ الـمـطـلـوـبـةـ لـهـذـهـ السـلـعـ بـالـاضـافـةـ إـلـىـ ، أـنـهـاـ تـسـاـهـمـ فـيـ الـعـدـيدـ مـنـ الـمـشـرـوـعـاتـ وـالـبـنـوـكـ الـاستـثـمـارـيـةـ وـفـيـ سـبـيلـ المـثالـ شـرـكـةـ السـوـيـسـ لـلـاسـمـنـتـ وـشـرـكـةـ الدـلـتـاـ لـلـسـكـرـ وـبـنـكـ التـجـارـيـوـنـ .

ولـاشـكـ انـ الـاـقـتـادـ الـعـالـمـيـ قدـ شـهـدـ فـيـ أـوـاـخـرـ الـشـمـائـنـاتـ اـحـدـاثـ وـمـتـغـيرـاتـ عـالـمـيـةـ مـتـلـاحـقـةـ وـكـانـتـ مـنـ أـهـمـ هـذـهـ الـاـحـدـاثـ وـمـتـغـيرـاتـ حـدـثـ اـتـامـ مـشـرـوـعـ أـورـوبـاـ الـمـوـحـدـةـ فـيـ عـامـ ١٩٩١ـ فـهـذـهـ الـوـحدـةـ الـاـورـوبـيـةـ الـمـنـتـظـرـةـ سـوـفـ تـؤـثـرـ فـيـ مـسـتـقـلـ الـعـلـاـقـاتـ الـتـجـارـيـةـ وـالـدـولـيـةـ بـيـنـ دـوـلـ الـعـالـمـ مـنـ حـيـثـ اـنـهـاـ قـدـ لـفـتـ الـاـنـظـارـ إـلـىـ اـهـمـيـةـ التـعـاـونـ وـالـتـنـسـيقـ بـيـنـ الـدـوـلـ بـعـضـهـاـ وـبـعـضـ الـآـخـرـ فـيـ صـورـةـ مـشـترـكـةـ وـجـمـاعـيـةـ وـهـىـ بـهـذـاـ تـعـتـبـرـ نـمـوذـجـاـ نـاجـحاـ يـعـبـرـ عـنـ أـهـمـيـةـ وـقـوـةـ التـكـتـلـاتـ الـدـولـيـةـ .

وـتـرـتـبـطـ الجـمـاعـةـ الـاـورـوبـيـةـ بـعـلـاـقـاتـ تـجـارـيـةـ وـثـيقـةـ بـالـدـوـلـ الـعـرـبـيـةـ خـاصـةـ مـعـ الـدـوـلـ الـعـرـبـيـةـ الـمـطـلـةـ عـلـىـ الـبـحـرـ الـاـبـيـضـ الـمـتو~سطـ عـلـىـ ، اـسـاـنـهـاـ تـمـثـلـ الـعـمـقـ الـاـسـتـراتـيـجـيـ للـدـوـلـ الـا~ورـوبـيـةـ مـنـ جـنـوبـ .

واـزـاءـ اـهـتـمـامـ بـتـدعـيمـ الـتـجـارـةـ الـخـارـجـيـةـ مـعـ دـوـلـ الـجـمـاعـةـ الـا~ورـوبـيـةـ خـاصـةـ تـنـميـةـ الصـادـرـاتـ الـمـصـرـيـةـ إـلـيـهـاـ وـبـتـقـويـةـ الـعـلـاـقـاتـ الـتـجـارـيـةـ بـيـنـ الـدـوـلـ الـعـرـبـيـةـ وـالـجـمـاعـةـ الـا~ورـوبـيـةـ أـعـدـتـ هـذـهـ الـدـرـاسـةـ بـعـضـهـاـ تـسـاـهـمـ فـيـ بـنـاءـ اـسـتـراتـيـجـيـةـ تـسـويـقـيـةـ عـرـبـيـةـ تـتـعـاـمـلـ مـعـ الـجـمـاعـةـ الـا~ورـوبـيـةـ بـعـدـ اـسـتـكـمالـ اـنـشـاءـ السـوقـ الـا~ورـوبـيـةـ الـوـاحـدـةـ عـامـ ١٩٩٣ـ . وـفـيـ ضـوـءـ تـحـقـيقـ هـذـاـ الـهـدـفـ قـسـمـتـ الـدـرـاسـةـ عـلـىـ النـحـوـ التـالـيـ : -

الفصل الأول

المعالـم الرئيـسـية لـلـجـمـاعـة الـأـورـوـبـيـة
المـشـتـرـكـة

الفصل الاول :

ويتناول المعالم الرئيسية للجماعة الاوروبية المشتركة من حيث نشأتها ، اهدافها ، التعديلات التي، ادخلت على، اتفاقية روما وجوهر تحقيق الوحدة الاندماجية الكاملة لاسواق الدول الائبي عشر في، سوق واحدة دون حدود وذلك بدأية عام ١٩٩٣ بالاضافة الى، عرض نتائج دراسات اللجنة الاوروبية حول الفوائد والمخايد الاقتصادية التي سوف تتحقق نتيجة تحقيق هذه السوق الواحدة .

الفصل الثاني :

يتعرض للعلاقات التجارية بين الدول العربية والجماعة الاوروبية وماصاحب هذه العلاقات من موجة من التشاؤمن بعد استكمال انشاء السوق الواحدة عام ١٩٩٣ علاوة على، التعرض الى ماجاء بوثيقة تعديل اتفاقية روما فيما يختص بعلاقات المجموعة الاقتصادية الاوروبية التجارية بالدول الاخرى من حيث الجوانب القانونية وكذا التصريحات الرسمية للمسؤولين عن المجموعة الاقتصادية الاوروبية .

الفصل الثالث :

يركز على، تحليل العلاقات التجارية والاقتصادية بين مصر والمجموعة الاوروبية وماينتظر ان تكون عليه في، عام ١٩٩٣ من حيث المبادرات التجارية، التعاون الاقتصادي والفن، والمال، والمعونات الغذائية التي، تحصل عليها من المجموعة الاقتصادية الاوروبية .

الفصل الرابع :

وتختتم الدراسة بضرورة تبني، استراتيجية تسويقية جديدة على، المستوى العربي، تتعامل مع السوق الاوروبية الواحدة عام ١٩٩٣ بصورة جماعية وفي، صالح اقتصاديات الدول العربية .

أولاً : نشأة واهداف الجماعة الاوروبية المشتركة :

تعتبر الجماعة الاوروبية المشتركة من أهم تجارب التكامل الاقتصادي في العصر الحديث ظهرت الحاجة الملحة لهذا النوع من التكامل عقب انتهاء الحرب العالمية الثانية وماعانت منه دول اوروبا اقتصادياً من جراء هذه الحرب .

وقد قررت فكرة انشاء الجماعة الاوروبية بعديد من المراحل حتى تحقق لها في النهاية الشكل الحالي، حيث تم في عام ١٩٤٧ توقيع اتفاقية تأسيس الاتحاد الاقتصادي "البيدولك Benelux" والذي كان يضم ٣ دول اوروبية هي، هولندا - بلجيكا - لوكسمبورج ، وفي عام ١٩٤٩ تم تكوين المنظمة الاوروبية للتعاون الاقتصادي على، أثر مشروع مارشال وضمنت تلك المنظمة ١٢ دولة اوروبية .

وفي عام ١٩٥١ قامت ٦ دول اوروبية هي، فرنسا - بلجيكا - ايطاليا - لوكسمبورج - هولندا - المانيا الغربية وتنقسم الاسباب التي دعت الى قيام الجماعة الاوروبية الى، اسباب اقتصادية وأخرى سياسية حيث تغزو اهم الاسباب الاقتصادية الى، معاناة الدول الاوروبية من العجز في موازين مدفوعاتها علاوة على، منافسة الاتحاد السوفيتي، وامريكا للانتاج الاوروبي بالإضافة الى، صغر حجم السوق الاوروبي، بالنسبة لكل دولة على حدة ، في حين كانت تتركز الاسباب السياسية للوحدة الاوروبية على العمل على، تحقيق الوحدة السياسية الشاملة للمنطقة ومحاولتها خلق كتلة ثالثة في العالم السياسي ذات شخصية مستقلة عن المعسكرين الامريكي وال Sovieti . وجدير بالاشارة الى ان اهم الاسس والمبادئ التي قامت عليها اتفاقية الجماعة الاوروبية كانت ملخصاً :-

- تحقيق الاتحاد الجمركي فان تكون الدول الاعضاء ارضاً جمركية واحدة والعمل على ازالة القيود على المبادرات سواء كانت حواجز جمركية او قيود كمية وما شابه ذلك من القيود .

- حرية انتقال العمل ورأس المال مابين الدول الاعضاء .

- قيام سياسة مشتركة للزراعة تهدف الى، تنمية الانتاج الزراعي، عن طريق اعادة تنظيم عوامل الانتاج خاصة عنصر العمل مع التوسيع في استخدام المعدات الحديقة في الزراعة .

- اقرار المنافسة الحرة .

- مبدأ تحقيق سياسة اقتصادية وتجارية مشتركة وتكون قادرة على، مجابهة الاحداث الاقتصاديات الجارية وكذلك تحاول ضمان توازن ميزان مدفوعات الدول الاعضاء والعمل في نفس الوقت على، الحفاظ على المستوى العام للأسعار ، وتوحيد السياسات التجارية للدول الاعضاء بالنسبة للتجارة الخارجية .

- الاتفاق على، قيام بنك الاستثمار الاوروبي، يكون الفرض من العمل على استمرار النمو الاقتصادي للدول الاعضاء التي تتفاوت فيما بينها من حيث تقدمها الاقتصادي ، اما من خلال تمويل الصناعات القائمة واستحداثها أو من خلال تمويل انشاء مشروعات ذات منفعة للدول الاعضاء .

ثانياً : مشروع اوروبا الموحدة عام ١٩٩٢ :

شعرت شعوب وحكومات دول الجماعة الاوروبية انه على الرغم من مضي حوالي ثلاثة عام على اتفاقية روما المنشأة للمجموعة الاقتصادية الاوروبية الا انها لم تحقق الامال المعقودة على الاتفاقية من تحقيق الوحدة الاقتصادية الكاملة اذ ما زالت هناك حاجز فنية وادارية تحول دون حرية انتقال الاشخاص ورؤس الاموال وبذلك لم تستفده المجموعة الاقتصادية الاوروبية من مزايا السوق الكبيرة الواحدة ووفرات الانتاج الكبيرة .

اضف الى ذلك ان المجموعة الاوروبية ادركت انها لن تستطيع اللحاق بالقوى الاقتصادية العظيم بالعالم خاصة اليابان والولايات المتحدة الامريكية الا بتحقيق الوحدة الكاملة بين اسواق دولها الاثنتين عشر .

وازاء هذه الاسباب سالفة الذكر والتي اعاقت تحقيق الوحدة الاقتصادية عقد العديد من المؤتمرات والاجتماعات تهدف الى اعداد مشروعات لتحقيق الوحدة الاقتصادية التي ان تمكن مفهوم اللجنة الاوروبية لشئون السوق الداخلية اللورد كوكفيل Cookfield من صياغة ما يسمى بالكتاب الابيض والذي يحوي حوالي ٣ اجزاء لتحقيق ما اطلق عليه السوق الواحدة لدول المجموعة وكان ذلك خلال دورة اتفاق مجلس وزراء المجموعة في ميلان يوم ٢٨ يونيو ١٩٨٥ .

وبهذا اصبح الكتاب الابيض أساساً لتعديل احكام اتفاقية روما بموجب القانون الذي اطلق عليه Single European Act .

وقد جاءت هذه التسمية لاحتوائها على قسمين في وثيقة واحدة :

أ - اقتصادي:

ويتضمن تعديلات في احكام اتفاقات المجموعة الاقتصادية والمجموعة الاوروبية للottoman لللحام والصلب والمجموعة الوروروبية للطاقة الذرية .

ب - سياسي:

وقد جاء ذلك في الدبياجة كما جاء في الفصل الثالث من الوثيقة تحت اسم التعاون في مجال السياسة الخارجية وبذلك امتد اختصاص المجموعة الاقتصادية الاوروبية الى المجال السياسي بعد ان كان قاصراً على المجال الاقتصادي فقط .

اجراءات تنفيذ هذه الحدود:

وردت هذه الاجراءات في الكتاب الابيض و تبلغ حوالي ٢١٠ اجراءً

بتنفيذها يتم تحقيق السوق الداخلية و فيما يلي اهم مجموعاتها:

"frontières physiques"

ـ الغاء الحواجز الادارية

و تتضمن الغاء مكاتب التفتيش

و المراقبة و الجمارك عند الحدود و التي تقوم حاليا بمراقبة و تفتيش واحياء و تنقل الاشخاص و البضائع من دولة لآخر ، مما يشكل عقبة في سبيل انسياب عناصر الانتاج بين دول المجموعة و ما يتربّع عليه من نفقات تزيد من تكاليف المنتجات مما يضعف موقفها التنافسي.

"les frontières techniques"

ـ الغاء الحواجز الفنية:

و المقصود بالحواجز الفنية ، هو اختلاف المواصفات الفنية للسلع بين دولة و اخر ، فإذا ما أراد مصدر ايطالي مثلا تصدير منتجاته الى المانيا الاتحادية مثلا ، فإنه يتبعن عليه ان يقوم بانتاجها طبقا للمواصفات الالمانية و ان يستصدر شهادة فنية بذلك و الا فلن يتم تصديرها و من هذه الحواجز الفنية :

ـ اختلاف المواصفات الفنية للسلع الصناعية بدول المجموعة

ومثلا المانيا الاتحادية تتبع المواصفات القياسية (DIN)

بينما فرنسا تتخذ المواصفات القياسية (AFNOR) و المملكة

المتحدة (B.S.I.)

و اختلاف هذه المواصفات يشكل عقبة كبيرة في سبيل انسياب السلع الصناعية بين دول المجموعة اذ يضطر المنتج الى تعديل خط انتاجه بما يتاسب و مواصفات الدولة التي مستورد منتجاته و اضطراره ايضا الى استصدار شهادة فنية تفيد اجراء

هذه التعديلات

- تعدد التشريعات التي تتبعها دول المجموعة مثل اختلاف الشروط الصحية العامة والامن القومي والبيئة وغيرها ، فمثلاً تضع بعض الدول شروطاً خاصة لمواصفات المواد الغذائية ، وان لم تتبعها الدول الأخرى فلا يمكن استيرادها ، وبالتالي تشكل عقبة في سبيل انتقالها من دولة لآخر .

- اجراءات الفحص والمطابقة ، وهي شروط تفرضها بعض الدول لדי استيراد المنتجات الصناعية وهذه الشروط تكلف المنتج نفقات إضافية تزيد من تكلفة السلعة ، مثال ذلك السلع الدوائية التي لا يتم تداولها بين دول المجموعة الابعد اجراءات معقدة ومكلفة .

- شرط الاقامة بالنسبة للأشخاص ، فيartzغم مانصت على اتفاقية روما من حرية التنقل وعدم ممارسة اي تميز بين مواطني الدول الاعضاء الا ان معظم دول المجموعة تطالب باجراءات معقدة للسماح باقامة مواطني الدول الأخرى مما يشكل عقبة كبيرة في سبيل انتقال الاشخاص .

كل هذه العقبات الفنية تحول دون حرية انتقال الاشخاص والسلع بسهولة ويسراً مما يصعب معه تحقيق الوحدة الاندماجية الجاما لاسواق دول المجموعة في سوق داخلية واحدة .

لذلك حدد الكتاب الابيض تفصيلاً الاساليب والاجراءات الواجب اتخاذها لازالة هذه الحواجز .

* تحرير انتقال رءوس الاموال بين الدول الاعضاء:

بالرغم مما نصت عليه الفقرة الثالثة من المادة الثالثة من اتفاقية روما
من ضرورة تحرير انتقال رءوس الاموال بين الدول الاعضاء ، من كافة العقبات
الا انه حتى الان لم تتحقق بعد حرية انتقال رءوس الاموال بين الدول الاعضاء ،
نظرا لما تفرضه بعض الدول من قيود علي تحركات رءوس الاموال لاعتبارات
تتعلق بعجز ميزان مدفوعاتها هذا بالإضافة الي ان اختلاف التشريعات و النظم
المالية من دولة لآخر يحول دون حرية انتقال رءوس الاموال .

لا تتحقق إلا نظراً لأن السوق الواحدة

– تدعيم نظام النقد الاوربي بمايكفل استقرار اسعار العملات و التدخل السريع لعلاج اي خلل يهدد هذا الاستقرار.

٢- توحيد انظمة التشريعات المتعلقة بمعاملة رءوس الاموال بالاسيدول
الاعضاء .

اتخاذ ما يلزم من الاجراءات على مستوى دول المجموعة كلها لمكافحة التهرب الضريبي.

ـ ازالة كافة العقبات و القيود سواء المالية او الادارية التي تحول دون حرية انتقال رءوس الاموال بين الدول الاعضاء بما فيها الغاء الرقابة على النقد بالكامل.

* تحرير انتقال الخدمات :

(أ) الخدمات المالية:

وتتضمن الخدمات المصرفية و الخدمات المتعلقة بانتقال رؤوس الاموال (الاسهم و السندات و الاوراق المالية عموما) و التأمين و الخدمات التي يتم تقديمها لبعض المشروعات و المهن الحرة و النقل البري و الجوي و المواصلات و هذه الخدمات تمثل حوالي ٧٪ من الدخل القومي علي مستوى الدول الاثني عشر و يتفاوت من دولة لآخر ، فيتمثل ١٤٪ من الدخل القومي في لوكسمبورج ، ٥٤٪ فقط فرنسا .

و الخدمات المالية مجال هام للتوظيف ، اذ يعمل في هذا المجال ٢٪ من القوى العاملة بدول المجموعة .

و يتوجه الجزء الاكبر من عائد هذا القطاع ، الي القطاعات الانتاجية ، و بذلك يمثل احد المصادر التمويلية للمشروعات الانتاجية .

و حتى الان رغم مضي حوالي ثلاثة عاما علي انشاء السوق الاوروبية المشتركة ، الا ان معظم الدول الاعضاء ما زالت تحافظ بالحواجز التي تحول دون حرية انتقال هذه الخدمات سواء عن طريق الاجراءات او الحواجز الادارية او عن طريق التمييز بين الخدمات الوطنية و الخدمات المقدمة من اطراف اخري .

ولاحظت دول المجموعة الاوروبية ان هناك تطورات كبيرة طرأة على هذا القطاع منها:

- تجمع المؤسسات المالية العالمية في وحدات كبيرة الحجم مع تمعتها بحرية حركة كبيرة في مجال نقل رؤوس الاموال و الخدمات المالية كذلك حرية نقل مقارها و فروعها من دولة لآخر .

- تقدم وسائل المواصلات و الاتصالات الدولية سواء السلكية و الاسلكية مما ساعد علي تكثيل المؤسسات المالية الدولية و سرعة نقل المعلومات .

- زيادة حدة المنافسة بين المؤسسات المالية المختلفة في استحداث وسائل

استحداث وسائل مالية حديثة خاصة في مجالات التامين و البنك
ما زاد حدة المنافسة بين القوى الاقتصادية العالمية الكبيرة وهي
المجموعة الاوربية و اليابان و الولايات المتحدة الامريكية .

وتري المجموعة الاوربية ان تحقيق الوحدة الاندماجية الكاملة
لأسواق دول المجموعة الاثنى عشر ، تحقق الفوائد الآتية :
- بالنسبة للجهاز المالي و المصرفي ستؤدي وحدة السوق الكبيرة
إلى اتساع حجم أعماله و قيام المنافسة الحرة بين المؤسسات
المالية مما يدفعها إلى التقدم و اللحاق بالمستويات العليا
التي حققتها كل من اليابان و الولايات المتحدة الامريكية .
- و بالنسبة للمستهلك فان تقدم الجهاز المالي و المصرفي
و المنافسة بينها ، يفيد المستهلك حتما .

لذلك يتضمن الكتاب الابيض ضرورة تحrir انتقال
الخدمات المالية بين الدول الاعضاء بحيث تقوم على الثلاث
حرفيات الآتية : .
- حرية المؤسسات المالية في اختيار أماكن نشاطها و إنشاء
مكاتبها من فروع في أي من الدول الاثنى عشر دون قيود
او شرط .
- حرية المؤسسات المالية في تقديم خدماتها ، سواء داخلي
الدول الاثنى عشر او خارجها ، بحرية كاملة .
- حرية انتقال رؤوس الأموال داخل السوق الواحدة

نـبـ) خـدـمـاتـ المـشـرـوـعـاتـ :

وهي الخدمات التي تقدم للجهاز الانتاجي مثل :

- خدمات المكاتب الاستشارية و الخدمات الملحوظة بها .
 - خدمات المكاتب الاستشارية الادارية .
 - خدمات الاتصالات و من بينها الاعلام و الاعلان .
 - الخدمات المتعلقة بتقديم المعلومات و معالجتها .
 - الخدمات المحاسبية و مكاتب المراجعه .
 - الخدمات القانونية .
 - خدمات البحوث و التقدم العلمي .

وتساهم هذه الخدمات بحوالي ٥٪ من جملة الناتج القومي لدول المجموعة
الاثني عشر وتقدر جملة النفقات علي هذا القطاع بحوالي ١٢٥ مليار وحدة نقد

١٩٨٦ءِ عام اوربیہ

وتشير البحوث التي اجرتها اللجنة الاوربية الى ان المشروعات الكبرى (التي يزيد عدد العاملين في كن منها عن ٥٠٠) هي التي تستفيد بخدمات المشروعات التي تعمل علي مستوى دول المجموعة كلها اما المشروعات المتوسطة و الصغيرة الحجم فإنها تعتمد علي الخيرية الوطنية فحسب :

و ما يحول دون حرية انتقال هذه الخدمات بين الدول الاعضاء، هو اختلاف النظم القومية والتشريعات كذلك عدم الاعتراف المتبادل بالمؤهلات العلمية و الفنية للعاملين بهذه المكاتب الاستشارية .

هذا فضلاً عن العقبات المتعلقة بالرقابة على النقد وقيود الإدارية

الأخري .

وتشير تقدیرات اللجنه ان تحریر انتقال هذه الخدمات سیؤدي
الى تخفيض تکاليفها بنسبة حوالي ٢٪ اي توفير مبلغ حوالي ٥رآمليار وحدة نقد
اوربية على مستوى المجموعة ٠٠

(ج) تحرير خدمات النقل البري:

ما زالت بعض الدول الاعضاء تحتفظ بالحواجز و القيود التي تحول دون حرية انتقال خدمة النقل البري بين الدول الاعضاء اذ تميز بين الخدمات الوطنية و خدمات الدول الاخرى ، فمثلاً بعض الدول لا تسمح لشاحنات الدول الاخرى التي قامت بتفريغ حمولاتها من نقل البضائع لدى عودتها و تصر على عودتها فارغة مما يضاعف من تكلفة النقل وبالتالي زيادة تكلفة البضائع المنقولة و تقدر خسائر هذا القيد بحوالي ٢١ مليار وحدة نقد اوربية .

لذلك وضع الكتاب الابيض تفاصيل اجراءات الغاء القيود و العقبات التي تحول دون حرية انتقال خدمات النقل البري .

(د) تحرير انتقال خدمات النقل الجوي:

يحتل النقل الجوي اهمية كبيرة باقتصاديات دول المجموعة اذ تبلغ حصيلة شركات النقل الجوي الـ ١٧ بدول المجموعة حوالي ٣٢ مليار وحدة نقد اوربية ، نصيب النقل الجوي داخل دول المجموعة حوالي ٤٢٪ من هذه الحصيلة أي حوالي ١٣ مليار وحدة نقد اوربية ورغم مانصت عليه اتفاقية روما من تحرير انتقال كافة الخدمات بما فيها خدمة النقل الجوي من كافة القيود و العقبات الا ان معظم الدول الاعضاء تحافظ لنفسها بحق تقييد هذه الخدمة و لا تسمح بتسهيل رحلات جوية الا باتفاقات ثنائية مرتبطة بالعديد من الاجراءات و الشكليات ، كذلك الخدمات المتعلقة بالنقل الجوي ما زالت مقيدة بدرجة ملحوظة و تكاد تنعدم المنافسة في مجال تحديد اسعار النقل الجوي .

ويحدد الكتاب الابيض اجراءات تحرير خدمة النقل الجوي من كافة القيود، و تشير تقديرات اللجنة الاوربية الى ان تكلفة النقل الجوي بدول المجموعة اكبر و تزيد عن مثيلتها بالولايات المتحدة الامريكية بنسبة ٢٠٪ و ان اسعار تذاكر الركاب بالطائرة بدول المجموعة الاوربية ، تزيد عن الامريكية بنسبة من ٣٠ - ٤٠٪ في المتوسط عام ١٩٨٦ ، و تشير الدراسة الى ان تحرير هذه الخدمة من كافة القيود سيؤدي الى تخفيض تكلفتها مابين ١٥ - ٢٠٪ .

(هـ) تحرير انتقال خدمات التليفون و البريد و البرق:

و هذه الخدمات مازالت حكرا على حكومات معظم دول المجموعة الاوربية و تشير التقارير الى ان مستوى الخدمات بهذا القطاع اقل منها في كل من الولايات المتحدة الامريكية و اليابان ، و انه يلزم تحرير هذه الخدمات من كافة القيود و فتح باب المنافسة بين الدول الاعضاء للعمل علي تقديم هذه الخدمات و في سبيل ذلك :

- التعاون الكامل بين الدول الاعضاء لتحديث وسائل الاتصالات و الرقى

بها بتنفيذ برنامج فني شامل .

- التوصية باستخدام نظام R.N.I.S. علي مستوى دول المجموعة .

- اتباع نظام STAR لتوصيل خدمة الاتصالات للمناطق الاقل تقدما بالمجموعة .

- الاعتراف المتبادل في مجال هذه الخدمات .

- انشاء المعهد الاوربي لتوحيد نظام و اسلوب وسائل الاتصال على مستوى دول المجموعة كلها .

- فتح باب المنافسة امام جميع المؤسسات التي تعمل في هذا المجال .

و تشير التقارير إلى ان تحرير هذه الخدمات من كافة القيود و توحيد اسواق الدول الاثني عشر سيحقق وفورات قدرها :-

٧٥٠ مليون وحدة نقد اوربية سنوية نتيجة لتوحيد اسواق هذه الخدمات بما فيها

الاستفادة من نظام الانتاج الكبير économie d'échelle

٥٠٠ - ٧٠٠ مليون وحدة نقد اوربية لتحسين مستوى الخدمات .

٣٠٠ - ٤٠٠ مليون وحدة نقد اوربية وفورات تحرير هذه الخدمات .

٤ مليارات وحدة نقد اوربية سنوية لتحسين خدمات التعريفة وفتح

باب المنافسة .

٢ - التعاون في المجال الاقتصادي—سادي و النقدي:

اضافت وثيقة التعديل الى اتفاقية روما مادة جديدة برقم (١٠٢ أ) وتتكون من فقرتين :

الاولى : تقضى بان تتعاون الدول الاعضاء لتحقيق الاستقرار الاقتصادي و النقدي و ذلك في ضوء ماتكتسبته من خبرة نتيجة تطبيق نظام النقد الاوربي و وحدة النقد الاوربي .

الثانية : تحدد اجراءات و سبل هذا التعاون و بذلك تم تضمين نظام النقد الاوربي و وحدة النقد الاوربي في وثائق اتفاقات المجموعة الاقتصادية الاوربية وان كان هذا التقنين جاء في نطاق ماسيف نكسبة من خبرة و مفاد ذلك عدم ترتيب اوضاع جديدة او استحداث التزامات جديدة في مجال نظام النقد الاوربي او وحدة النقد الاوربية .

و الجدير بالذكر ان المملكة المتحدة ليست عضوا في وحدة النقد الاوربي و من المستبعد انضمامها في المستقبل القريب .

٣ - تعديل اسلوب اتخاذ القرارات و التعاون بين اجهزة المجموعة الاوربية :

ادخلت وثيقة تعديل اتفاقية روما، بعض التعديلات في اختصاصات و صلاحيات المؤسسة القائمة علي ادارة المجموعة الاقتصادية الاوربية و ذلك بهدف ضمان تعامل و توازن سلطات كل جهاز بحيث تصدر القرارات الهامة مدرورة بعناية و تعبر عن رغبة شعوب و حكومات الدول الاعضاء .

لذلك اضافت وثيقة التعديل صلاحيات اوسع للبرلمان الاوربي الذي كانت تقتصر صلاحياته علي اعتماد الميزانية فحسب ، فيتموجب التعديلات الجديدة اصبحت موافقة شرطا ضروريا و مسبقا لعقد اي اتفاق للتعاون الاقتصادي مع الدول الأخرى كذلك انضمام اي عضو جديد و ايضا اجراء اي تعديل علي اتفاقات المجموعة .

و بموجب وثيقة التعديل تكتسب البرلمان الأوروبي دورا جديدا في مجال اتخاذ القرارات التي لا تشكل اهمية حيوية وهو دور التفاوض مع مجلس الوزراء في استصدار بعض القرارات ، وبهذا التعديل يستفيد مجلس وزراء المجموعة من خبرات اعضاء البرلمان و تخرج القرارات معبّرة عن ^{البرلمان} المجموعة فنيا و سياسيا .

هذه هي اهم التعديلات التي تم ادخالها على اتفاقية روما اما فيما يتعلّق بالتعاون السياسي الوارد بالفصل الثالث من وثيقة التعديل ، فانه فصل جديد مرتبط على مجال و اختصاصات المجموعة الاقتصادية الاوربية وهو ما سنأتي على تفصيله .

التعاون السياسي

تضمنت وثيقة تعدل اتفاقية روما فصلاً مستقلاً للتعاون و التدقيق السياسي بين الدول الاعضاء تجاه العالم الخارجي .

و تنص بان تتشاور الدول الاعضاء فيما يتعلق بالسياسة الخارجية و ذلك لاتخاذ موقف موحد و يجتمع وزراء خارجية الدول الاعضاء و ينضم اليهم عضو من اللجنة الاوربية ، اربع مرات سنوياً علي الاقل و ذلك في اطار

التعاون السياسي الاوربي European political cooperation

و ذلك لتبادل وجهات النظر و اتخاذ موقف موحد تجاه الشؤون السياسية المشتركة و يمكن ايضًا تناول موضوعات التعاون الاقتصادي المشترك .

و تم النص علي الا تحول اعمال و قرارات التعاون السياسي الاوربي دون التعاون الوثيق و الالتزام تجاه حلف شمال الاطلنطي ، كما تم النص علي انه بعد خمس سنوات من دخول هذه الوثيقة دور التنفيذ يمكن للدول الاعضاء بحث امكانية تعديل احكام هذا الفصل (التعاون السياسي) .

آثار تحقيق السوق الواحدة

اعدت اللجنة الاوربية دراسة وافية عن المزايا التي ستحققها المجموعة الاقتصادية الاوربية اعتبارا من عام ١٩٩٣ ، افادت بانها ستحقق نفعا اكيـدا لجميع مواطني دول المجموعة، اذ ستأتي بعائد للمشروعات يقدر بحوالي ٢٠٠ مليار وحدة نقد اوربية خلال الاجل المتوسط (في عشرون ٥ - ٦ سنوات) و ستدخل ما بين ٢ ، ٥ مليون فرصة عمل جديدة و سيزيد معدل النمو الاقتصادي الحقيقي بمعدل ٧٪ .

و تشير الدراسات التحليلية الى ان المزايا الاقتصادية لتحقيق السوق الواحدة ستأتي بعائد يقدر ما بين ١٧٠ - ٢٥٠ مليار وحدة نقد اوربية (باسعار عام ١٩٨٨) وبهذا يزداد الدخل القومي بنسبة ٥٪ وفي الاجل المتوسط اي خلال الخمس او ست سنوات القادمة ستصل هذه الزيادة الى ٧٪ وقد قامت الدراسة علي مستويين :-

- الوفورات التي ستحققها المشروعات بعد تحقيق السوق الواحدة وهو

<u>Micro-économique</u>	مستوى
-------------------------	-------

- الوفورات التي سيحققها الاقتصاد القومي الاجمالي لدول المجموعة

<u>Macro-économique</u>	الاثني عشر و هو مستوى
-------------------------	-----------------------

وبالنسبة لوفورات المستوى الاول و التي تقدر بحوالي ١٧٠ - ٢٥٠ مليار وحدة نقد اوربية اي بمتوسط قدرة ٢١٠ مليار وحدة نقد اوربية ، فان مصدر هذه الوفورات :

- الآثار الناجمة عن الغاء الحواجز التي

٨٦ تؤثر على الانتاج ككل

٦٤ - وفورات و مزايا الانتاج الكبير

٤٩ - وفورات ناجمة عن اطلاف المنافسة بين

المشروعات و تقوية المشروعات الناجحة

١١ - الوفورات الناجمة عن الغاء الحاجز التي تؤثر
علي حرية تنقل البضائع.

٢١٠
اجمالي الوفورات

و بالنسبة لمستوى المنفعة الاقتصادية التي ستعود على اقتصادات
دول المجموعة على المستوى القوي

فقد اوضحت الدراسة انها ستكون في حدود ما يلي:

حتى الاجل المتوسط (من ٥ الى ٦ سنوات)	العام الثاني	العام الاول	التغيرات النسبية %
+ ٥%	٢٨ +	+ ١١	دخل القومي
- ١%	- ٤٢	- ٥١	اسعار الاستهلاك
- ٣%	- ٢٨	- ٦١	مستوى الاسعار العام (سعر الدخل القومي)
التغيرات حسب القيمة			
١٨٤٠ +	٣٥ -	- ٥٢٥	عدد الوظائف (بالالف)
٢٢ +	+ ٧٠	+ ٢٠	وفورات الناتج القومي
١ +	+ ٤٠	+ ٣٠	موقف ميزان المدفوعات

الفصل الثاني
العلاقات التجارية
بين
الجماعة الأوروبية والدول العربية

أولاً : العلاقات التجارية بين الدول العربية والمجموعة الاوروبية :

العلاقات التجارية بين الدول العربية والمجموعة الاوروبية تحتل اهمية خاصة حيث انه خلال الفترة من عام ١٩٨٥ الى ١٩٨٨ قامت الدول العربية بتصدير ما يعادل ٣٤٪ من اجمالي صادراتها للدول الاوروبية (اكثرها بترول ومنتجاته) كما بلغت نسبة اجمالي واردات الدول العربية من الدول الاوروبية ما يعادل ٤٢٪ من اجمالي الواردات العربية من العالم الخارجي.

وتنقسم العلاقات التجارية بين دول المجموعة الاوروبية والمجموعة العربية الى نوعين وهما :-

نوع الاول :

وتقتصر العلاقات فيه على المبادرات التقليدية وتقوم فيه دول المجموعة باستيراد منتجات الطاقة والمواد الاولية في حين تقوم الدول العربية باستيراد الاجرة والمعدات والسلع الاستهلاكية والوسيلة والمواد الغذائية ويضم هذا القسم من الجانب العربي كل من المملكة العربية السعودية والكويت والعراق ودول الخليج ولبيبا وتشكل الصادرات البترولية نحو ٩٤٪ من اجمالي الصادرات العربية في حين تشكل وارداتها نسبة ٧٢٪ من اجمالي الواردات العربية.

نوع الثاني :

لاتقتصر العلاقات بين المجموعة الاوروبية وبعض الدول العربية على الجانب التجارى فقط وانما تتتنوع فيه العلاقات على اساس اتفاقيات التعاون الشامل المبرم مع العديد من الدول وهو مصر والمغرب وتونس والجزائر بالإضافة الى سوريا والأردن ولبنان. وتشتمل هذه الاتفاقيات على انشطة أخرى الى جانب التبادل التجارى كالتعاون المالي والفنى والمعونات الغذائية وتبادل الخبرات.

وعامة يوضح البيان التالي توزيع الصادرات والواردات حسب مجموعات السلع واهيتها النسبة :-

صادرات المجموعة الاوروبية واردات المجموعة الاوروبية

١١٪	٩٪	منتجات غذائية - حيوانات
٦٪	٧٪	تبغ - مشروبات - مواد خام غير غذائية
١٪	٦٪	زيوت وشحوم عضوية
٠٪	٦٪	وقود معدني
٥٪	٣٪	منتجات كيماوية
٨٪	٣٪	مصنوعات
٣٪	٦٪	الات وعذات نقل
٠٪	١٠٠٪	

اى ان المنتجات الصناعية تمثل حوالي ٢٢٪ من اجمالي صادرات المجموعة الاوروبية الى دول الجامعة العربية بينما يمثل البترول والمنتجات البترولية حوالي ٩٤٪ من اجمالي واردات المجموعة الاوروبية من دول الجامعة.

والخلاصة انه على الرغم من ان هناك علاقات تجارية متميزة بين الدول العربية والمجموعة الاوروبية خلال الفترة من عام ١٩٨٧ - ١٩٨٥ ، الا ان هناك موجة من التشاؤم تصاحب هذه العلاقات في الفترة المقبلة خلال عام ١٩٩٢ "Pessimism Pervades Ec AnabTrade 1992"

وترجع موجة التشاؤم والتخوفات هذه الى التغيرات المنتظر حدوثها في اوروبا حيث ان هناك دولا قد تتأثر بصورة سلبية التي تعتمد على الاتفاقيات والبروتوكولات التجارية ومن ضمن هذه الدول الجزائر - مصر - الاردن - سوريا ، ومن ناحية اخرى فان هذه الدول ستواجه صادراتها بمنافسة شديدة في الاسواق الاوروبية خاصة الصادرات الغذائية نتيجة انضمام البرتغال واسبانيا الى دول المجموعة الاوروبية الموحدة .

الا ان هذه المخاوف قد تكون سابقة لوقتها وذلك في ضوء الحقائق التالية :

ـ جاءت وثيقة تعديل اتفاقية روما خلوا من أية اشارة او اي مساس بالاحكام المتعلقة بعلاقة المجموعة الاقتصادية الاوروبية بدول الاخرى وهذه الاحكام منصوص عليها بالمواد ١١٠ - ١١٦ وهي ، الخاصة بالسياسة التجارية لدول المجموعة الاوروبية وعلى الاخص :-

المادة ١١٣ :

التي، تنظم اهداف واسلوب عقد الاتفاقيات التجارية بين المجموعة والدول الأخرى .

المادة ١١٥ :

والتي، تجيز لاي دولة عضو، متى، رأت ذلك ضروريًا ان تفرض ماتراه من اجراءات حماية طبقا للشروط والوضعيات التي، تراها .

المادة ٢٣٨ :

التي، تنظم شروطها ووضعها عقد اتفاقيات التعاون سواء المالي، او الفنى، او الاقتصادى بين المجموعة والدول الاخرى مع اعطاء سلطة اوسع للبرلمان في اجراءات عقد هذه الاتفاقيات دون المساس بالنواحي، الموضوعية لاحكام هذه المادة .

وبموجب احكام هذه المادة يتم عقد البروتوكولات المالية التي نحصل بموجبها على التسهيلات المالية .

المادة ٢٢٥ : و التي تنص بانه للمجموعة الاوربية ان تعقد ماتراث من اتفاقات تتعلق بتحقيق اهدافها ولم يرد بشأنها نص صريح بالاتفاقية .

وبموجب احكام هذه المادة تقرر المجموعة الاوربية المعونات الغذائية للدول النامية و من بينها مصر .

المادة ٢٢٢ : التي تنص على ان احكام اتفاقية المجموعة الاقتصادية الاوربية لا تمس احكام اتفاقية المجموعة الاوربية للفحص والصلب خاصة الحقوق والواجبات التي تتمتع بها هذة الاخيره و بمقتضي هذه المادة لم يطرأ اي تعديل علي اتفاق التعاون بين مصر و المجموعة الاوربية للفحص و الصلب .

هذا وقد اعلن رؤساء دول و حكومات الدول اعضاء المجموعة الاقتصادية الاوربية خلال اجتماعات المجلس الاوربي ببروكسل يومي ٢ ، ٣ ديسمبر ١٩٨٨ ان المجموعة الاقتصادية الاوربية ستظل الان و بعد اكمال السوق الداخلية عام ١٩٩٣ شريكاً دولياً ولن تكون قلعة متفلة علي ذاتها و انها ستتطلع الي التعاون الدولي في كافة المجالات و اذ لا محل للتخوف من ان تؤدي السوق الداخلية عام ١٩٩٣ الي انغلاق المجموعة علي ذاتها .

كما يحرص المسؤولون بالمجموعة الاقتصادية الاوربية ، علي كافة المستويات وفي جميع العلاقات التاكيد علي ان المجموعة الاقتصادية الاوربية عام ١٩٩٣ ستعمل علي تدعيم و تعميق التعاون الاقتصادي و تحرير التجارة الدولية من القيود في اطار الاتفاقية العامة للتعريفات و التجارة . (الجات) .

الفصل الثالث

مصر والمجموعة الاوروبية عام ١٩٩٣

يمكن النظر الى العلاقات الجارية و الاقتصادية بين

مهم ، المجموعة الاوربية عام ١٩٩٣ في ضوء -

• أهداف امكانيات المجموعة عام ١٩٩٣ •

طبيعة العلاقات السياسية و الاقتصادية بين مصر والمجموعة الاوربية

الى ثلات اقسام:

نماذج : التعاون الاقتصادي والفنى والمالي

أ) هذه القسمين تخدمهما اتفاقيتي التعاون المبرمتي مع

المجموعة الاقتصادية الاوربية و المجموعة الاوربية للفحم والصلب).

الحالات الغذائية التي نحمل عليها من المجموعة الاقتصادية

الإدارية

وهذه تتم خارج نطاق الاتفاقيتين سالفتي الذكر .

فيمارس تجليها موجز لطبيعة كل منها وما ينتظرك أن تكون

١٩٩٣ مـ، عـام اـعتـابـة

اولا : المبادلات التجارية

و يمكن تقسيمها الى ثلاثة اقسام :

١ - الفحم و الصلب ومنتجاتها :

و هي التي تدخل في دائرة اختصاص سلطات المجموعة الاوربية للفحm و الصلب و ينظم تجارتها بين الجانبيين الاتفاق البرم مع الدول الاعضاء في المجموعة الاوربية للفحم و الصلب (١٢ دولة) ، الموقع في بروكسل في ١٨ يناير ١٩٧٧ و البروتوكول الموقع في ١٩٧٦ / ٦ / ٢٥ و تقضى احكامهما باعفاء صادرات مصر من هذه السلع من كافة الرسوم الجمركية و الضرائب الاضافية .

هذا من حيث احكام الاتفاق ، وبالنظر الى المبادلات التجارية بين مصر و الدول الالئي عشر نجد اننا لا نصدر شيئاً من هذه السلع بل نستورد اصناف الصلب الخام و حديد التسليح و غيرها و هذه لاتتمتع بميزة خاصة لدى استيرادها بمصر .

وباستكمال السوق الواحدة عام ١٩٩٣ فمن المنتظر زيادة منتجات وكفاءة هذه الصناعة و انخفاض تكلفة الانتاج مما قد يؤدي الى انخفاض اسعار تصديرها و بالتالي فان تحقيق السوق الواحدة ببداية عام ١٩٩٣ قد يؤدي الى نتائج ايجابية لمصر و لو بقدر يسير نظراً لأن هذا القطاع محل عنابة و موضع تعاون الدول الاعضاء منذ توقيع اتفاقية المجموعة الاوربية للفحم و الصلب عام ١٩٥١ .

٢ - المنتجات الصناعية :

بالنسبة للمنتجات الصناعية ، و باستثناء الفحم و الحديد و منتجاته التي تحكمها الاتفاقية مع المجموعة الاوربية للفحم و الصلب :-

فقد نصت المادة التاسعة من اتفاق التعاون المبرم بين مصر والمجموعة الاقتصادية الاوروبية الموقع في ١٨ يناير ١٩٧٧ والبروتوكول الاضافي، الموقع في ٢٥ يونيو ١٩٨٢ على اغفاء جميع المنتجات الصناعية المصرية من الرسوم الجمركية والضرائب التي لها اثر معادل لدى دخولها دول المجموعة الاقتصادية الاوروبية.

وبذلك تكون جميع الصادرات الصناعية المصرية معفاة تماماً من الرسوم الجمركية لدى تصديرها لدول المجموعة الاوروبية.

ونصت المادة ١٢ من الاتفاقيات على ان تلغى القيود الكمية والاجراءات ذات الافر المعادل على الصادرات الصناعية المصرية لدى تصديرها لدول المجموعة الاوروبية، ماعدا المنتجات النسجية.

الا ان المادة الرابعة من البروتوكول الاضافي، الموقع مع المجموعة الاقتصادية الاوروبية في ٢٥ يونيو ١٩٨٢ يقضى، بتحرير المنتجات النسجية المصرية لدى دخولها دول المجموعة الاوروبية من كافة القيود الكمية والاجراءات ذات الافر المعادل وبذلك تكون جميع الصادرات الصناعية المصرية معفاة تماماً من الرسوم الجمركية والقيود الكمية لدى دخولها دول المجموعة الاوروبية.

وتجدر بالاشارة الى، ان صادراتنا من هذه المنتجات لدول المجموعة الاوروبية وانعكاسات السوق الواحدة عام ١٩٩٣ عليهما من البترول الخام وحدة تمثل (متروز الخامس اعوام المذكورة) حوالي ٢٨٪ اي اكثر من ثلاثة ارباع صادراتنا الاجمالية ومتروز من صدره سنويا في حدود ١٣ مليون طن.

وبالنظر الى احصاءات البترول الخام العالمية، نجد ان دول اوروبا الغربية استهلكت عام ١٩٨٢ كمية ٥٨٥ مليون طن تمثل ٩٪ من الاستهلاك العالمي، للبترول الخام في حين ان احتياطياتها منه تقدر بحوالى ٣ مليارات طن من جملة احتياطي العالم الذي يصل الى ١٢.٥ مليارات طن اي ان احتياطيها يمثل ٢٪ فقط من الاحتياطي العالمي، وهذا يعني، ان معدل استهلاكه يفوق كثيراً معدل احتياطيها من البترول، الامر الذي يؤكّد استمرار اعتمادها على استيراد البترول.

واستكمالاً، السوق الواحدة بدأية عام ١٩٩٣ سيؤدي الى : -

أ— زيادة احتياجات دول المجموعة من مواد الطاقة نتيجة النمو الكبير لاقتصادها خاصة زيادة الانتاج الصناعي، هذا من ناحية.

بـ - ومن ناحية أخرى محاولتها زيادة انتاجها من مواد الطاقة خاصة الذرية.

والترجيح بين هذين العاملين يتحدد مدى الزيادة او النقص على طلب البترول
الخارجي، ورغم ان المبنية الاوروبية لم تجر دراسة حول هذا الموضوع الا انه
من المرجح زيادة واردات دول المجموعة الاوروبية من البترول الخام لمواجهة
توسيعها الصناعي، من ناحية واحتمال زيادة الاستهلاك العالمي، نتيجة
زيادة الدخل القومى، الذى ستحققه المجموعة الاوروبية.

وبالتالي، فإنه يمكن التنبؤ بان استكمال السوق الواحدة ببداية عام ١٩٩٣ سيكون ذو اثر ايجابي على صادراتنا من البترول الذى يشكل حوالى ٨٠٪ من صادراتنا لدول المجموعة الاوروبية.

يلو، البترول الخام من المنتجات الصناعية الغزل والمنسوجات القطنية ، رغم مانصت عليه اتفاقية التعاون والبروتوكول الاضافي، مع المجموعة الاقتصادية الاوروبية على، تحرير جميع منتجاتها الصناعية من الرسم الجمركي والقيود الكمية (الحصص) الا ان المجموعة الاوروبية تعقد ترتيبات سنوية بمقتضاه يتم تحديد صادراتنا من الغزل والمنسوجات القطنية لدول المجموعة الاوروبية مقسمة بين الدول الاثني عشر مع منحنا مرونة في الاستخدام؛ مناقلة من حصة لاخرى ومن دولة لآخر في حدود وكانت اخر ترتيبات على الوجه الآتي :

ـ حصـة صادرات مصر من الغـزل القطنـية لدول المجموعـة الـاثـنـيـ عشر	ـ عـام ١٩٨٧ فـي، حـدـود ٢٤١١٠ طـنـا وـعـام ١٩٨٨ فـي، حـدـود ٢٩٥٠٠ طـنـا
ـ عـام ١٩٨٩ فـي، حـدـود ٣٠٥٠٠ طـنـا وـجـمـيعـهـا مـقـسـمة بـيـنـ الدـوـلـ الـأـعـضـاءـ	ـ الـاثـنـيـ عشرـ

١٩٨٧ فـ، حصة صادراتنا من الاقمشة القطنية لدول المجموعة الاوروبية عام ١٩٨٩ فـ حدود ٨٣٣٢ طنا وعام ١٩٨٨ طنا في حدود ٨٠٥٠ طنا وعام ١٩٨٩ طنا في حدود ٨٦٢٣ طنا وهو، ايضاً مقسمة بين الدول الاعضاء.

٣٨٠ حدود في وحدتها المتحدة المملكة لامارات الاسرة ملادا صادراتنا طبا - ١٩٨٩ طبا عام ٤٢٧ حدود وفي ٤٠٣ حدود وفي ١٩٨٨ عام طبا ١٩٨٧ عام

وقد لوحظ ان كمية صادراتنا من الغزل و المنسوجات معا عام ١٩٨٥ كانت في حدود ٢٩ الف طن تمثل ١٢٪ من جملة الصادرات المصرية في حين ان صادراتنا منها عام ١٩٨٦ اذنخفضت الي كمية ٢٦ الف طن فقط الا ان نصيبها في الصادرات الكلية زاد الي ٥٪ من جملة صادراتنا اي رغم انخفاض الكمية زادت نسبتها في قيمة الصادرات الكلية ويرجع ذلك الى انخفاض اسعار البترول و انخفاض الحمولة الاجمالية لقيمة صادراتنا بدرجة ملحوظة.

و في دراسة اعدتها اللجنة الاوربية افادت بان تحقيق السوق الواحدة عام ١٩٩٣ لن يحدث تغيرات كبيرة في هيكل انتاج و تجارة الغزل و المنسوجات انما قد يحدث بعض الاثر في صناعة الملبوسات ، حيث يتوجه معظم المنتجين الاوربيين حاليا الى انتاج الملابس الجاهزه ذات الذوق الرفيع وقد تركوا صناعية الغزل و المنسوجات للدول النامية ، خاصة دول شرق آسيا .

و علي احسن الفرض افادت الدراسة بان اقصي ما يمكن تحقيقه من نفع من اندماج اسواق الدول الاثني عشر عام ١٩٩٣ هو تخفيف تكالفة الانتاج بنسبة تتراوح ما بين ٩٪ - ١٠٪ وذلك لأن المجموعة الاوربية سبق لها ازالة العديد من الحواجز ولم يتبق الا قدر يسير وبعدما تتحقق السوق الواحدة ويشير تقرير اللجنة الى ان الحسم التي تفرضها المجموعة الاوربية الان علي وارداتها من الغزل و المنسوجات و الملابس الجاهزه سيتحول الي حسم علي مستوى المجموعة كلها دون تقسيم بين الدول الاعضاء و ذلك في اطار اندماج الاسواق الاثني عشر في سوق واحدة و القاء مكاتب الجمارك عند حدود الدول الاعضاء و بالتالي فان الغزل او المنسوجات الذي يتم استيراده عن طريق المواني الايطالية مثلًا سيدخل الي اي من الدول احدى عشر الاخرى دون اي رقابة او تمييز .

و هذه الدراسة تعني انه من المحتمل اصرار المجموعة مبتقبلا علي تقييد وارداتها بحسم سنوية للغزل و المنسوجات ولكن علي مستوى المجموعة ككل دون تقسيم بين الدول .

هذا ولاشك ان مصلحة مصر الغاء هذه القيود فالواقع الحالى، هو اننا نجد مشكلة كبيرة في، صادراتنا من الغزول خاصة نتيجة تقسيم الحصة الاجمالية بين الدول الاثنى عشر اذ في، معظم الاحيان لا تمثل الحصص الاحتياجات الفعلية لكل دولة على، حدة مما يضطرنا الى، طلب المناقلة من دولة لآخر واحيانا كثيرة طلب الخصم على، حصص العام التالى، وما يصاحب ذلك من تعقيدات شديدة واجراءات طويلة تكبد المستورد نفقات اضافية، قد يأخذها في، الحساب عند الاستيراد من مصر الامر الذي يشكل عقبة في، سبيل زيادة صادراتنا من الغزول والاقمشة القطنية لدول المجموعة .

وبالتالي فانه يمكن تقييم موقف صادراتنا من الغزول والاقمشة القطنية لروبا ١٩٩٣ في، ضوء : -
١ - الغاء الحصص تهائيا وتحرير دخولها اسوق دول المجموعة دون شرط او قيد وهذا ولاشك في، مصلحتنا جدا نظر لأن مصر عملاً لها التقليد يبين في دول المجموعة .

٢ - تحديد حصة اجمالية لصدراتنا لدول المجموعة كل دون تقسيم بين الدول الاعضاء
وهو ما يستشف من الدراسة التي اعدتها اللجنة الاوروبية .

وهذا الوضع وان كان في مصلحتنا بدرجة اقل من الاول الا انه مع ذلك احسن من الوضع
الحالى الذى يتم فيه تقسيم الحصص بين الدول الاعضاء .
والخلاصة ان المجموعة الاوروبية عام ١٩٩٣ ستكون في صالحنا بالنسبة لصدراتنا
من الغزل والمنسوجات القطنية .

ومن المنتجات الصناعية الهاامة في، قائمة صادراتنا ايضا الالومنيوم وقد زادت اهمية
خلال الفترة (١٩٨٥ - ١٩٨٣) حيث اتضح : -

ان كمية صادراتنا عام ١٩٨٥ هي، ذاتها التي تم تصديرها عام ١٩٨٦ ، الا ان نسبة
مساهمتها في، القيمة الاجمالية تضاعفت وذلك نتيجة انخفاض الحصيلة الاجمالية لصدراتنا
نتيجة انخفاض اسعار البترول .

ولم تجر، اللجنة الاوروبية اية دراسة حول مستقبل وارداتها من الالومنيوم الا انه يمكن
التبؤ بزيادة واردات دول المجموعة من الالومنيوم لمواجهة التوسعات الصناعية
التي، ستشهد لها اعتبارا من غمام ١٩٩٣ .

وبالتالي، فانه من المتوقع ان تكون السوق الاوروبية الواحدة عام ١٩٩٣ ذات اثر
ایجابي، على، صادراتنا من الالومنيوم .

يبقى بعد ذلك كيات ضئيلة من بعض المنتجات الصناعية التي لا تشتمل
اهمية كبيرة في، صادراتنا لدول المجموعة الاوروبية .

ومن هذا العرض يتبيين ان السوق الاوروبية الواحدة عام ١٩٩٣ ، في، معظمها ذات اثر
ایجابي على، صادراتنا ، ومع اسوأ الفروض فلن تكون ذات اثر سلبي .

٢ - المنتجات الزراعية :

تقضى احكام اتفاق التعاون الموقع مع المجموعة الاقتصادية الاوربية في ١٨ يناير ١٩٧٧ و البروتوكول الاضافي الموقع في ١٩٨٧/٧/٢٥ بتحفيض الرسوم الجمركية علي صادراتنا من السلع الزراعية بنسب تترواح بين ٤٠٪ - ٨٠٪ وذلك خلال مواسم محددة من العام مع اعفاء بعض الصادرات الزراعية المصرية من الرسوم الجمركية تدريجيا وفي حدود حصص معينة و خلال فترات محددة من العام (مرفق بيانها) و خلال مراحل زمنية محددة .

ونظرا لان المجموعة الاقتصادية الاوربية و منذ اوائل السبعينات تنتهج سياسة موحدة تجاه المنتجات الزراعية و هي السياسة الزراعية الموحدة المنصوص عليها بالمواد من ٣٨ الي ٤٧ من اتفاقية روما و هي السياسة التي جعلت من جميع اسواق دول المجموعة الاوربية سوقا واحده بالنسبة للمنتجات الزراعية .

لذلك فان القطاع الزراعي سبق جميع القطاعات الاخرى بتشكيل السوق الواحدة و بالتالي فان تعديل اتفاقية روما لا يترتب عليه اية آثار علي صادراتنا الزراعية لدول المجموعة الاوربية .

واردات مصر من دول المجموعة الاوربية :

تستورد مصر قائمة طويلة من السلع من دول المجموعة الاقتصادية الاوربية ، علي رأسها المواد التموينية و السلع الانتاجية و الوسيطة و تتمتع بمعاملة الدولة الاكثر رعاية، شأنها شأن اية دولة اخري تعقد معها اتفاق تجاري ، و لا تتمتع الواردات من دول المجموعة بمعاملة تفضيلية خاصة .

و من واقع الدراسات التي اعدتها اللجنة الاوربية و من تصريحات بعض المسؤولين باللجنة، فان التغيير الجوهرى الذي تتعكس آثاره علي صادرات دول المجموعة هو الاتجاه الي تركيز الصناعات و استخدام احدث الوسائل الفنية

علي نطاق كبير وهو ما يؤدي إلى تخفيض تكلفة الانتاج وبالتالي تخفيض اسعار الصادرات الاوربية ، لتنافس الانتاج الامريكي والياباني.

و علي اية حال تؤكد جميع الدراسات التي اعدتها اللجنة على تخفيض تكلفة الانتاج اما تخفيض اسعار الصادرات فليس هناك ما يؤكد.

ومع ذلك فان تحقيق السوق الواحدة عام ١٩٩٣ لن ينطوي بآثار سلبية فيما يتعلق بوارداتنا من دول المجموعة الاوربية ، اما آثاره الايجابية فمن السابق لأوانه التصور بالكم و الكيفية التي سيتحققها لنا.

ثانياً: التعاون الاقتصادي و الفني و المالي

و تنظم احكام المواد من ١ - ٧ من اتفاق التعاون الموقع في ١٨ يناير ١٩٧٧ ، وفي اطار هذا الاتفاق تم التوقيع على ثلاث بروتوكولات مالية على الوجه التالي:

القيمة : بالمليون وحدة نقد اوربية

نوع التسهيلات	البروتوكول الاول	البروتوكول الثاني	البروتوكول الثالث
مدد	٦٣	٧٦	١٨٩
قرص ميدمرة	١٤	٥٠	--
قرص بنك الاستثمار الاوربي	٩٣	١٥٠	٢٤٩
مهامات في مخاطر رأس المال	-	-	١١
الاجمال	١٧-	٢٧٦	٤٤٩

و من الواضح ان البروتوكول المالي الثالث سينتهي العمل به عام ١٩٩١
و هذا يعني ان البروتوكول المالي الرابع سيعقد في وقت مواكب لبداية
تحقيق السوق الواحدة عام ١٩٩٣ .

ونظرا لان البروتوكولات المالية التي تعقدها مع المجموعة الاوروبية
في تزايد مستمر ، لمواجهة التضخم من ناحية و من ناحية اخرى لمساعدة الدول
النامية في تمويل خططها الانمائية .

ونظرا لما تؤكددة اللجنة من ان المجموعة الاوروبية ستحقق وفورات
مالية كبيرة ، فانه يمكن الاستناد الي هذه الاسس لمطالبة المجموعة الاوروبية
بزيادة مبلغ البروتوكول المالي الرابع بدرجة ملموسة ، هذا علي مستوى
التعاون المالي و الفنى مع المجموعة الاقتصادية الاوروبية .

اما علي المستوى الثنائي مع دول المجموعة ، كل علي حدة ، فان البيان
المشترك الملحق باتفاق التعاون المبرم في ١٨ يناير ١٩٧٧ بشأن التعاون
الثنائي ينص علی :

(يعترف الطرفان المتعاقدان ، ان شمول الاتفاق الموقع بين المجموعة
ومصر لبعض مجالات التعاون أمر لا يمنع أي من الدول الاعضاء من الاتفاق مع
مصر بالطرق الثنائية علي خطوات للتعاون في نفس المجال) .

لذلك فان التعاون الثنائي بين مصر و دول المجموعة كل علي حدة لن
يتأثر بانشاء السوق الواحدة عام ١٩٩٣ .

ثالثاً : المعونات الغذائية :

وتحصل عليها مصر في اطار المعونات التي تقررها المجموعة الاوروبية للدول النامية كل عام، وتتوقف قيمة ما يحصل عليه من معونات على المبالغ الاجمالية، الذي تقرره المجموعة لهذا الفرض.

ورغم ارتفاع اسعار المواد الغذائية عالميا بعض السنين، الا ان المجموعة الاوروبية تحاول عدم انماض الكميات التي اعتادت منحها للدول النامية.

وتأتي مصر على رأس الدول التي تحصل على المعونات وترتيبها الاول، واحياناً الثاني، كأكبر مستفيد من هذه المعونات.

ومن العوامل الهامة في تقرير قيمة المعونة الغذائية للدول النامية هو مدى التزام الدولة المستفيدة باستخدام حصيلة المعونة في تمويل المشروعات الغذائية المحلية، اذا ان فلسفة المجموعة في منح المعونات الغذائية هو مساعدة الدول النامية في سد جزء من احتياجاتها الغذائية من جانب وعلى الجانب الآخر معاونتها في تمويل مشروعات الانتاج الزراعي، الغذائي، ليساهم في سد بعض احتياجاتها الغذائية.

اما تحقيق السوق الداخلية الواحدة ببداية عام ١٩٩٣، فليت لمه علاقة بالمعونة الغذائية ومع التفاؤل الشديد يمكن ان تؤدي الى زيادة هذه المعونات اذا ما توافر بميزانية المجموعة جزءاً من الوفورات الناجمة عن تحقيق هذه السوق.

كان الهدف من هذه الدراسة أن نصل إلى، بناءً استراتيجية تسويقية جديدة تتعامل مع الجماعة الأوروبية الموحدة حتى، يمكن تحقيق هذا الهدف كان لابد أن نأخذ الحقائق التالية:

أ - ان الجماعة العربية ومؤسساتها قد فشلت في تحقيق المشاركة الاقتصادية الفعالة في صورة جماعية مابين البلدان العربية علاوة على، ان التجارة البدنية تعانى من الضعف وقد زاد الموقف سوءة نتيجة احداث الخليج العربي وما دات اليه من آثار سلبية على الدول العربية.

وتجدر بالاشارة إلى، ان هناك اتفاقياتان للوحدة الاقتصادية والسوق العربية المشتركة بتسهيل التبادل وتنظيم تجارة الترانزيت وتسد سد مدفوعات المعاملات الخارجية وانتقال رؤوس الأموال العربية.

وتجدر بالذكر ان هاتين الاتفاقيتين قد تضمنت اعفاء المنتجات الزراعية والحيوانية والثروات الطبيعية من رسوم الاستيراد الجمركية وعدم اخضاع هذه المنتجات في أي بلد عربي، إلى رسوم داخلية تفوق الرسوم المفروضة على المنتجات المماثلة.

ولاشك ان مثل هذه الاتفاقيات لو نفذت فانها سوف تساعد بالتأكيد على زيادة التبادل التجارى بين البلدان العربية.

وهذا لا يؤثر في صورة سالبة على القطر العربي من حيث اللحاق بالتطورات والمتغيرات تجاه الجماعة الأوروبية.

ب - ان العلاقات التجارية بين البلدان العربية والجماعة الأوروبية يشير في اتجاه واحد محققة عجزا في الميزان الجارى في غير صالح البلدان العربية، نتيجة عجز الصادرات العربية عن تغطية الواردات من الجماعة الأوروبية علاوة على ذلك ان الصادرات العربية تستحوذ عليها الصادرات البترولية تمثل المرتبة الأولى أعلى نسبة من بين جملة الصادرات العربية إلى الجماعة الأوروبية الأمر الذي يجعل اقتصاديات بعض البلدان العربية عرضة لاي تذبذبات تحدث في السوق العالمية ويعوق تحقيق التنمية الاقتصادية لها.

ج - رياح التغيير في أوروبا الشرقية وما اسفرت عنها من نتائج من أهمها اتجاه دول أوروبا الشرقية إلى، الاخذ بتطبيق مذهب الحرية الاقتصادية، وهذا الامر قد يؤثر بصورة غير ايجابية على عدد من الدول العربية التي ترتبط مع الجماعة الأوروبية باتفاقيات اقتصادية وتجارية والتي بمقتضها تحصل من خلال هذه الدول على بعض المساعدات والمعونات والتي قد تتأثر تجاه جزء منها على الأقل إلى مساعدة حكومات الدول الشرقية لتشجيعها على تطبيق آليات السوق.

د - وعلى الجانب الآخر نجد ان كلا من الولايات المتحدة الامريكية واليابان كانتا من اكبر الدول تخوفا من هذه السوق الواحدة لضخامة وتشعب مصالحها مع أوروبا الغربية، هذا الحدث اسمه دعوى، الى، قيام هاتين الدولتين الى التحرك بسرعة هائلة للتعامل مع هذه السوق الاوروبية حيث:-

ـ قررت كل من الولايات المتحدة وكندا والمكسيك انشاء سوق تجارية حرة في اميركا الشمالية لتكون بذلك اكبر سوق في العالم.

سوف تشمل هذه السوق منطقة واسعة جدا حيث يصل عدد سكان المنطقة الى، ٢٦٠ مليون نسمة ويصل اجمالي الانتاج السنوي الى، نحو ٦٠ ألف مليون دولار وسوف يتم توظيف مختلف الارباح التي ستتجنيها الدول الثلاث من السوق الحرة في توفير اليد العاملة والطاقة والتكنولوجيا المتطرفة.

ـ في حين نجد ان اليابان اتجهت الى، زيادة انفاقها في الاستثمارات الاجنبية لشراء الشركات الاجنبية خاصة الاوروبية مع اقتراب موعد اتفاقية اوروبا الموحدة عام ١٩٩٣ بما يسمح بازالة كافة العوائق التجارية امام المنتجات اليابانية في تلك السوق.

ومن خلال تلك الحقائق سالفة الذكر لابد من تبني استراتيجية تسويقية جديدة على المستوى العربي، تكون قادرة على التعامل مع الجماعة الاوروبية الموحدة، تعتمد في بناءها على، العناصر التالية:-

أ - تطوير عمل الجامعة العربية ومؤسساتها للفوائط باحتياجات العالم والتركيز على، حتمية التعاون الاقتصادي والتجارة بين الدول العربية للاستفادة المثلث، من الوارد الاقتصادية لهما والتركيز على، احياء اتفاقية، الوحدة الاقتصادية والسوق العربية المشتركة.

ب - ان تعمل البلدان العربية على، الاستفادة القصوى من البروتوكولات والاتفاقيات التجارية والاقتصادية مع الجماعة الاوروبية على، أن يؤخذ في، الحسبان ان تتلاطم مواييد التصدير مع الفترات المحددة والمطلوبة في، السوق الاوروبية الموحدة وبالجودة المناسبة خاصة ان هناك دورا تستفيد من هذه البروتوكولات غاية الاستفادة وبنجاح كبير وتأتي على، رأس هذه الدول اسرائيل.

ج - تشجيع المبادرات الفردية في الدول العربية نحو عقد صفقات تجارية مع السوق الاوروبية الموحدة حيث ان هذه الصفقات ستكون بداية الى، خلق طلب اجنبي، اوروبي، على، المنتجات العربية.

د - ضرورة احياء الحوار بين الجماعة الاوروبية مع دول البحر الابيض المتوسط وكذلك الحوار العربي، الاوروبي، وال الحوار الخليجي، الاوروبي، وذلك بهدف الحصول على، أقصى ما يمكن من مزايا تغيف التعاملات التجارية مع الجماعة الاوروبية.