

## ورقة

حول مستقبل صادرات مصر من الملابس الجاهزة  
في ضوء اتفاقيات الجهات الأخيرة

(إعداد :

محمد قاسم عبد الحفي

(١)

ورقة  
حول مستقبل صادرات مصر من الملابس الجاهزة

١- مقدمة حول صناعة الملابس وتجارتها الدولية :

١ - ٢ لقد كانت الصناعات النسيجية ولازال من اهم الصناعات التي يمكن ان تعتمد عليها ايّة دولة في مراحل تطويرها الاولى و ذلك لما تتمتع به هذه الصناعات - خاصة صناعة الملابس - من مزايا، مثل بساطة التكنولوجيا المستخدمة ، انخفاض الكلفة الاستثمارية مقارنة بالصناعات الاخرى ، احتياجها لعملية كثيفة توافر الطلب في الاسواق المحلية والعالمية .

١ - ٣ وتتميز صناعة الملابس باتها ، صناعة مهاجرة ، نظراً لاعتمادها على عماله كثيفة رخيصة نسبياً ، فاما ان تبدأ تكلفة العمال في بلد ما في ازدياد ، فإن هذه الصناعة تأخذ في الهجرة من هذه الدول وهذه وتحت لها عن موطن اخر يتمتع بتكلفه حمالة اقل .  
العنصر الثاني الذي يؤثر في " توطين " هذه الصناعة هو نظام الدومن المعمول به دوليا في اطار الترتيبات الدولية للمنسوجات المعروفة باسم (MFA) <sup>(١)</sup> وفي اطار multifiber arrangements هذه الترتيبات فإنه يحق للدول المستوردة وهي في الاساس الدول الصناعية الكبيرة مثل الولايات المتحدة والدول الاوروبية - بان تقوم بفرض قيود كمية ( حصص ) على واردتها من الدول المختلفة كرسيلة لحماية صناعتها المحلية .

ومن ثم فان القيود المفروضة على الدول المنتجة الرئيسية للملابس والتي يمكن ان تطلق عليها primary sources تؤدي الى لجوء المستوردين الى دول جديدة في محاولة لتطويرها وتنميتها وفيما يلي فان هذا البحث من قبل المستوردين يتناول ويتصافر مع الجنود التي تبذلها الصناعة المحلية في العديد من الدول ، ومن ثم تتحول هذه الدولة الى مصدر جديد لتنمية السوق العالمية يجزء من احتياجاتنا من الملابس الجاهزة .

١ - ٤ ووفقاً للإحصاءات الدولية ، فإن حجم التجارة العالمية من الملابس يبلغ حوالي ٨٠ بليون دولار أمريكي وتنبع الدوليات المتحدة اكبر اسوق انتقام حيث يصل حجم وارداتها حوالي ٢٥ بليون دولار كذلك فان مجموع الدول الاوروبية - بما فيها الدول الاعضاء في السوق يصل حجم وارداتها الى ٥ بليون دولار أما اليابان فتبلغ قيمه وارداتها حوالي ١٢ بليون دولار . وتمثل هذه الاسواق الثلاث حوالي ٩٠ % من السوق العالمية للملابس ، ومن ثم فانها يجب ان تستثير بالاهتمام الاكبر لأنها جهود تسويقية .

٢- صناعة الملابس في مصر .... الواقع والأفاق :

٢ - ١ في اطار انعرض السابق فان صناعة الملابس المصرية تتمتع بمميزتين اساسيتين هما :-

(١) تم انتهاء العمل بهذه الترتيبات بعد التوقيع على الاتفاقية التجديدية المعروفة باسم AGREEMENT ON TEXTILE AND CLOTHING (ATC) و التي دخلت الى حيز التنفيذ اعتبارا من ١٩٩٥/٧/١ و هي أحد اذندقيات التي أسفرت عنها جولة ارجواني للمفاوضات التجارية متعددة الأطراف .

(?)

او زا : توا فر ایندی عامله رخیصه نسبیا .

(c)

**ثانياً:** عدم وجود قيد حصصي بشكل عام على دخولها لسوق الولايات المتحدة وأوروبا.

ويتجدر الاشارة هنا الى ان هناك العديد من الدول التي تتمتع ببنكفلة عمالية ارخص كثيراً من مصر مثل بنجلادش - باكستان - الصين - الهند ... انتخ ، ولكنها جميعاً تخضع للعديد من القواعد الخصصية التي تحكم قدرتها على النمو .

٢ - وتشير التقديرات الاولية الى ان حجم الاستثمارات الموجهة حاليا في صناعة الملابس المصرية يزيد عن ١٥ مليون جنية ، كما ان عدد العمال يزيد عن ٣٠٠ الف عامل . ويتبلغ الطاقة الانتاجية المترادفة اكثر من ٧ ملايين دولار ، يتم توجيه ٤ مليون جنيه منها فقط الى السوق المحلية وحوالى ٦٠ مليون دولار للتصدير . مما يترك اقل قليلا من ٢،٥ مليون دولار كطائلت عاطلة غير مستغلة .

٢ - ٣ - ولا ينكر احد ان "القطن المصرى" يتمتع بسمعة عالمية كقطن فائق الطول ، على الجودة وكان من المفترض ان يكون القطن المصرى احدث المزايا النسبية التي تتمتع بها الصادرات المصرية ، الا ان ذلك ليس صحيحا لاسباب الآتية :-

٢ - ٤ - ان القطن المصرى يصنف كقطن طويل التيلة ومعظم رتبه لا تصلح الا للحصول على خزول رفيعة ( خزل نمرة ٤٠ وارفع ) ثنى الوقت الذى يتركز الطلب العالمى على الملابس المصنوعة من التزول السميكة ( خزل ٢٠ فاقل ) .

لأسباب عديدة - لا يتسع المقام لتفصيلها هنا - تدهورت جودة الغزول المصرية في السوق الذي ارتفعت فيه أسعارها مما حدى بالعديد من المصمرين المصريين إلى اللجوء إلى استيراد غزول من الخارج . وأصبحت الغزول المصرية غير قادرة على المنافسة .

ومن ثم فك تحول القطن المصري من "ميزة نسبية" إلى عبء على المصدر المصري ، وفي الحقيقة فإنه قد ان الاوان لاعادة النظر في السياسةقطنية المصرية برمتها ، احتباراً من اختيار الأصناف المطلوبة زراعتها واستبطاط اصناف جديدة واعادة النظر في المساحة المزروعة قضايا .. الخ.

ـ ٤ـ ان صناعة الملابس المصرية امامها فرصة تاريخية لانطلاق في التصدير الى افق واسعة .  
ان الصادرات المصرية من الملابس الجاهزة لم تceed ١٠٠ مليون دولار عام ١٩٨٨ وخلال  
السنوات الخمس الاخيرة وصلت الى ٥٥٠ مليون دولار ، وهو رقم متواضع جدا اذا ما نعتبر  
بالمكاسب الناتجة او قدرة الاسواق الخارجية على الاستهلاك كما سبق ان اسلفنا .

إن قيمة الصادرات يمكن أن تتفاوت من حوالي نصف بليون دولار حالياً إلى ٢ بليون جنيه خلال نفس الفترة . ويطلب تحقيق ذلك خطوة عاجلة للاستجابة لمتطلبات السوق الخارجية و هو ما تبذل الصناعه حالياً جهوداً مضنية لتحقيقه، كما يطلب في نفس الوقت إزالة المعوقات أمام هذه الصناعه و تنفيذ مجموعه من السياسات لتشجيعها .

(٢) تفرض الولايات المتحدة بعضها على بعض الأصناف المistorde من مصر وهي على التحديد التي شرطت انتقالية و التجريبية ثم القميس المنسوج ترجماتي أو أخيراً ابتكارون تصوف الدرامي.

(٢)

## ٢- اتفاقيه المنسوجات و الملابس

١-٢ تغير اتفاقيه المنسوجات و الملابس agreement on textile and clothing واحده من الاتفاقيات التي تضررها عليها منظمه التجاره العالميه world trade organization (WTO) و التي تم التوصل اليها خلال المفاوضات التجاريه المتعددة الاطراف المعروفة باسم جوله اورجوای و قد حللت كما هو معروف محل اتفاقيه السابقة و المعروفة باسم multi fiber و هي التي حكمت التجاره الدوليه في المنتجات النسيجيه خلال العهود الثلاث السابقة و حتى منتصف التسعينيات.

٢-٣ و منالمعروف أن الشركاء التجاريين الأعضاء في اتفاقيه الجات كانوا قد اتفقوا على أن تبقى تجاره المنتجات النسيجيه خارج النطاق العام لاتفاقه الجات بما تدعو اليه من حرية التجاره و عدم فرض أيه قيود كميه بين الدول الأعضاء ، و من ثم تم السماح للدول المستورده بفرض قيود كميه (حصص) على وارداتها من دول معينه حمايه لصناعتها المحليه . و كان المدف من هذا الاستثناء هو أن يتم النظر في هذه الصناعه في كل من الدول المصدره و المستورده بشكل تدريجي و بدون حدوث اضطراب حاد في أسواق الدول المستورده ، و هو ما عبر عنه النص الانجليزى للأتفاقيه كما يلى:

"to provide for the orderly development of the markets"

٣-٣ و خلال دوره اورجوای ، فقد تم اتفاق على انتهاء هذا الاستثناء و إعادة المنتجات النسيجيه الى حظيره التجاره الدوليه على قدم المساواه مع السلع الأخرى . بمعنى اخر ، ضرورة الغاء كافة القيود الحصصيه المفروضة على المنتجات النسيجيه في جميع الدول .

٤-٣ و لتحقيق ذلك تم الاتفاق على أن يكون ذلك بشكل انتقالی transitional و من خلال مجموعة اساليب modalities تم الاتفاق عليها و هي:

### ٤-٤-٢ الدمج integration

و يعني هذا الاسلوب دمج ٥١ % من حجم التجاره الدوليه من المنتجات النسيجيه في التجاره العالميه فور بدء سريان هذا الاتفاق و هو ما حدث بالفعل اعتبار من ١٩٩٥/٧/١ ، ثم يلى ذلك دمج نسبة ١٧ % بعد ثلاث سنوات ثم ١٧ % أخرى بعد السنه السادسه من اتفاقيه و انتسابه الباقيه فترها ١٦ لى نهاية هذه اتفاقيه و المحده بعشر سنوات .

## ٤-٤-٣ التحرير LIBRALIZATION

(٢)

و يتضمن هذا الاسلوب عدم فرض قيود جديدة الا في اضيق نطاق من ناحية ، كبالاضافة الى منع معدلات نمو فوق معدلات النمو الحالية للجصص القائمه وهو ما يعرف باسم GROWTH ON GROWTH . و يهدف هذا الاسلوب الى زيادة الحصص بمعدلات متسارعة بحيث تصبح الحصص عند نهاية الاتفاق بعد عشرة سنوات من الضخامة بحيث يصبح وجودها لامتنى له ومن ثم فإن ازالتها لن تسبب ضررا لأى من الاطراف .

(٣) لم يمنع هذا النص الولايات المتحده من فرض قيود جديدة علي العديد من وارداتها من الدول النامية مما لا مجال لتأهيله هنا .

٥ - و في حالة تنفيذ الدول المستوردة للتزاماتها وفقاً لهذه الاتفاقية فإنه من المؤكد أن تزداد حدة المنافسة بين الدول المصدرة و تفقد الكثير من الدول الميزة النسبية التي تمتعت بها نتيجة لوضع قيود على الدول الموردة الرئيسية **PRIMARY SOURCES** السابق الإشارة إليها ولن يكون هناك مجال إلا للدول التي تتمتع بميزاً تناصيفه تخلفها لنفسها حتى تتمكن من الحصول في وجه الصناعات المتطرفة في الدول المختلفة لذا فإنه يصبح لزاماً علينا توفير المناخ والبيئة المختلفة المناسبين التي تستطيع الصناعة المصرية من خلالها ثبات وجودها في السوق العالمية .

#### ٤ - الخطوات المطلوبة للنهوض بتصدير الملابس الجاهزة :

##### ٤ - ١ تطبيق نظام الضرائب **TAX REBATE**

تحمل الخامات المستخدمة في صناعة الملابس سواء المنتجة محلياً أو المستوردة بالعديد من الرسوم والضرائب الامر الذي يرفع من تكلفة هذه الخامات وبالتالي ينعكس على قدرة المنتج النهائي على المنافسة في الأسواق الخارجية

وقد لجأ العديد من دول العالم إلى نظام TAX REBATE لإعادة الضرائب و الرسوم المحمول بها المدخلات المختلفة للمنتاج النهائي الذي يتم تصديره كنوع من المعاونة على رفع قدرة هذه المنتجات التنافسية . ويمقتضى هذا النظام بسمح للمصدر باسترجاد الرسوم والضرائب المختلفة التي تم فرضها على مدخلاته وذلك بنسبة يتفق عليها .

وقد تمت محاولة لتنفيذ هذا النظام بقرارى رئيسى مصلحة الجمارك رقم ١٦ ، ١٧ لسنة ١٩٨٩ .  
الا ان هذه القرارات لازالت فى حاجة الى تعديل حتى تصبح قابلة للتنفيذ بشكل عملى وفعال (٤)

##### ٤ - ٢ تيسير نظام السماح المؤقت :

من المعرفة ان هناك طلباً متزايداً على الملابس المنتجة من خامات مستوردة تمشياً مع الاتجاهات العالمية في هذا الصدد ، وتمثل تكتفة خطابات اضمان عبنا تمويلياً اضافياً على المصادر بحسب العمل على ازالته .

وقد صدرت في هذا الصدد مؤخراً بعض التيسيرات التي من شأنها تقليل هذه الاعباء و يجب استكمال هذا الجهد لازالة هذه الاعباء غير الضرورية . ومن جهة أخرى بسيط اجراءات الافراج عن الخامات المستوردة مما يؤدي إلى تخفيض الوقت الازم لازفاء الاجراءات إلى حدوده الدنيا . (٥)

##### ٤ - ٣ تخفيض الرسوم والمصاريف البنكية :

اصبحت الرسوم والمصاريف البنكية تمثل عبنا تمويلياً اخر على عاتق صناعة الملابس الجاهزة خاصة في ضوء الاتجاه العالمي السابق الإشارة إليه من الاعتماد على الخامات المستوردة .  
وقد وصلت هذه الرسوم والمصاريف لحياناً إلى نسبة تقارب من ٢٪ من سعر شراء هذه الخامات والمطلوب هو ان يتم إعادة النظر في هذه الرسوم وتخفيفها بما يتفق مع الاعراف البنكية الدولية وبما لا يؤثر على قدرة منتجاتنا على المنافسة في الأسواق العالمية .

(٤) صدر مؤخراً مذكرة اجراءات رقم ٢ لسنة ٩٩-٥ بتفيد قرار رئيس مصلحة الجمارك، اعلاه، والذي يقضى، بأعاده بعض الرسوم و الضرائب لمفروضه على الأقمشة المستخدمة في صناعة الملابس عند تصديرها وهو خالوه على الطريق يجب أن تتبعها خطوات أخرى مماثلة .

(٥) تستغرق عمليه الافراج الثانية من ٥-١٠ أيام عمل في حين أن المده التي يستغرقها الافراج عن احباره في تونس لا تتجاوز ٢٤ ساعه .

#### ٤ - ٤ تخفيف الرسوم الجمركية ورفع الخطر على الواردات

هي برنامج الاقتصادى المصرى ، وفي إطار ما تطالب به المنظمات الدولية ، فإنه يجب النظر فى رفع الحظر على الواردات من الملابس والأقمشة وكذلك تعديل هيكل الضريبة على الواردات من المنتجات النسيجية (غزل - أقمشة - ملابس) بما يؤدى إلى معالجة الاختلالات الحالية فى جدول التعريفة الجمركية .

وكما هو معروف فإن رفع الحظر وتعديل جدول التعريفة سوف يكون له آثار جانبية سلبية على الصناعة وعلى الاقتصاد بشكل عام ، ومن ثم يجب مراعاة ما يلى :

١- إن يتم رفع الحظر وتعديل جداول التعريفة على مراحل وبشكل تدريسي بحيث نصل إلى مرحلة التحرير بعد عشرة سنوات .

٢- وضع النظم الكفيلة بحماية الصناعة المحلية من الممارسات التجارية غير العادلة التي تمارسها الدول الأخرى مثل الدعم والإغراق وذلك في ضوء القرار الوزاري رقم ٦٧ لسنة ١٩٩٢ .

#### ٤ - ٥ تطوير مراكز التدريب التابعة لمصلحة الكلية الانتاجية والمدارس الفنية التابعة لوزارة التربية والتعليم

يعتبر عدم توافر العمالة الفنية والكوادر المدرية من أهم المشكلات التي تواجه صناعة الملابس الجاهزة وحيث أن مصلحة الكفاية الانتاجية تشرف على وتدبر العديد من مراكز التدريب المهنية فإنه يجب تخصيص عدد من هذه المراكز الموجودة في المناطق التي تنتشر فيها مصانع الملابس وتصميم برامج التدريب في هذه المراكز بالاشتراك مع هذه المصانع لتخرج العمالة الفنية التي تحتاجها هذه الصناعة بالفعل . وينطبق هذا الأمر أيضا على المدارس الثانوية الصناعية ومعاهد إعداد الفنانين التي يجب أن تنشأ أقسام وشعب تتفق والاحتياجات الفعلية لصناعة الملابس الجاهزة .

#### ٤ - ٦ منح دعم للصادرات من الملابس الجاهزة

تعاني الصادرات من الملابس الجاهزة من الارتفاعات الكبيرة والمتكررة في أسعار المدخلات بما فيها الخامات والطاقة والمرافق ومصاريف التمويل ..... الخ

وقد أدت هذه الارتفاعات إلى حد من القدرة التنافسية لهذه الصناعة بشكل ملحوظ .

وقد أصبح لزاما على الدولة أن تقدم دعما مباشرا لهذه الصناعة حتى تتمكن من مواجهة المنافسة الشرسة في الأسواق العالمية، وجدير بالذكر بأن هذا الدعم المقترن لا يتناقض مع القواعد العامة للجات والتي تسمح للدول النامية التي يقل الفرد فيها عن ١٠٠٠ دولار سنويا بتقديم دعم مباشرا للصادرات خاصة تلك التي يتمتع صناعتها بمميزه نسبية .

#### ٤ - ٧ اقرار سعر صرف تفضيلي للصادرات

إن الارتفاع المستمر في تكلفة المدخلات في صناعة الملابس في الوقت الذي استقر فيه سعر صرف الجنيه المصري مقابل العملات الأجنبية أدى إلى تأكيل القدرة التنافسية للصادرات المصرية، لذا فإن الحاجة قد أصبحت ملحة للنظر في إمكانية اقرار سعر تضييفي للصادرات ببعض المصادر ولو جزئيا عن الارتفاع المستمر في تكاليف الانتاج .

إن تبني هذه الخزمه من السياسات والإجراءات سوف يؤدي مما لا شك فيه إلى زيادة خير مسيروه في كمية وقيمة صادراتنا من الملابس الجاهزة تتعلق بنا إلى تحقيق الأهداف السابقه عنها .